



# COMPTES ANNUELS

# 2022

## Sommaire

Bilan	2
Compte de résultat	4
Annexe	7

Actif	Exercice clos le 31/12/2022			Exercice précédent 31/12/2021
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
<b>Actif immobilisé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	268 818	253 955	14 863	27 125
Autres immobilisations incorporelles	17 492	14 871	2 621	6 119
Immobilisations incorporelles en cours	49 459		49 459	
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	2 069 627		2 069 627	3 957 187
Constructions	3 104 440	121 919	2 982 521	5 010 857
Installations techniques, matériel et outillages industriels				3 054
Autres immobilisations corporelles	176 111	94 428	81 683	124 234
Immobilisations corporelles en cours				18 383
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	217 551		217 551	310 857
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés	95 704 765	2 070 614	93 634 151	82 385 640
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL I</b>	<b>101 608 263</b>	<b>2 555 786</b>	<b>99 052 477</b>	<b>91 843 455</b>
<b>Actif circulant</b>				
Stocks et encours				
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	23 343		23 343	43 002
Créances reçues par legs ou donations	21 152		21 152	70 721
Autres	102 054		102 054	74 348
Valeurs mobilières de placement	8 000 000		8 000 000	
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	2 779 573		2 779 573	192 608
Charges constatées d'avance	133 101		133 101	85 243
<b>TOTAL II</b>	<b>11 059 223</b>		<b>11 059 223</b>	<b>465 923</b>
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)				
Écarts de conversion actif (V)	59 416		59 416	92 366
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>112 726 903</b>	<b>2 555 786</b>	<b>110 171 116</b>	<b>92 401 744</b>

<b>Passif</b>	<b>Exercice clos le 31/12/2022</b>	<b>Exercice précédent 31/12/2021</b>
<b>Fonds propres</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	76 224 509	76 224 509
Fonds propres complémentaires	597 378	579 098
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	3 458 744	1 438 567
Excédent ou déficit de l'exercice	7 228 546	2 038 457
<b>Situation nette</b>	<b>87 509 177</b>	<b>80 280 630</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>87 509 177</b>	<b>80 280 630</b>
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	236 563	378 404
Fonds dédiés		
<b>TOTAL II</b>	<b>236 563</b>	<b>378 404</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques	59 417	92 367
Provisions pour charges	76 881	98 445
<b>TOTAL III</b>	<b>136 298</b>	<b>190 812</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5	218 736
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	203 885	188 629
Dettes des legs ou donations	2 479	3 175
Dettes fiscales et sociales	173 521	254 472
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	21 787 575	10 689 060
Autres dettes	39 847	10 812
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	81 767	187 016
<b>TOTAL IV</b>	<b>22 289 079</b>	<b>11 551 898</b>
Écarts de conversion passif (V)		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>110 171 116</b>	<b>92 401 744</b>

<b>Compte de résultat</b>	<b>Exercice clos le 31/12/2022</b>	<b>Exercice précédent 31/12/2021</b>
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	65 388	80 734
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	5 333	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	52 492	74 364
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie	174 079	35 743
Contributions financières	141 749	163 372
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	22 266	26 475
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	972	32
<b>TOTAL I</b>	<b>462 279</b>	<b>380 720</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	863 843	880 984
Aides financières	92 250	106 966
Impôts, taxes et versements assimilés	132 739	150 207
Salaires et traitements	1 194 290	1 184 110
Charges sociales	471 537	585 112
Dotations aux amortissements et dépréciations	177 732	163 645
Dotations aux provisions		10 733
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	4 405	2 601
<b>TOTAL II</b>	<b>2 936 795</b>	<b>3 084 359</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-2 474 516</b>	<b>-2 703 639</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	3 058 942	4 326 267
Autres intérêts et produits assimilés	19 342	528
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	245 225	535 917
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>3 323 509</b>	<b>4 862 712</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions	914 629	123 798
Intérêts et charges assimilées	251	227
Différences négatives de change	101 501	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>	<b>1 016 380</b>	<b>124 025</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>2 307 128</b>	<b>4 738 686</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>-167 388</b>	<b>2 035 047</b>

<b>Compte de résultat (Suite)</b>	<b>Exercice clos le 31/12/2022</b>	<b>Exercice précédent 31/12/2021</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	6 133	7 390
Sur opérations en capital	11 500 000	1 120
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>	<b>11 506 133</b>	<b>8 510</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	221 165	310
Sur opérations en capital	3 884 065	1 399
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	4 969	3 391
<b>TOTAL VI</b>	<b>4 110 199</b>	<b>5 100</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>7 395 934</b>	<b>3 410</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>15 291 921</b>	<b>5 251 941</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>8 063 375</b>	<b>3 213 484</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>7 228 546</b>	<b>2 038 457</b>
<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	333 543	
Bénévolat	24 398	22 125
<b>TOTAL</b>	<b>357 942</b>	<b>22 125</b>
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	333 543	
Personnel bénévole	24 398	22 125
<b>TOTAL</b>	<b>357 942</b>	<b>22 125</b>



## **Annexe comptable au 31 décembre 2022**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2022 dont le total est de 110 171 116,33 euros et au compte de résultat de l'exercice dégagant un résultat de + 7 228 546,39 euros, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021.

Tous les montants indiqués sont en euros.

## **Présentation de la Fondation**

En développant la recherche en sciences humaines et sociales et en santé publique, la Fondation Médéric Alzheimer fait progresser, depuis plus de 20 ans, l'état des connaissances sur la maladie, ce qui permet de soutenir les professionnels, changer notre regard et bâtir une société plus inclusive. La Fondation développe une vision globale de la maladie d'Alzheimer et met en œuvre une approche pluridisciplinaire et décloisonnée : biomédical, médico-social, juridique, économique.

Les actions menées au cours de l'année 2022 s'inscrivent dans ce but. Même si la crise sanitaire s'est poursuivie, l'impact sur l'activité de la Fondation a été moindre. Ainsi, les projets suspendus depuis le début de la crise ont pu être relancés et être menés à leur terme. 2022 a été marquée par le déménagement du siège social de la fondation dans le 13<sup>ème</sup> arrondissement, la vente de l'hôtel Rouché, la révision de notre politique de soutien aux jeunes chercheurs et le lancement de deux nouveaux projets : un appel à projet pour soutenir le développement des interventions non médicamenteuses et une campagne de communication 360° pour sensibiliser à la prévention de la maladie d'Alzheimer.

La gestion de son portefeuille de titres procure à la Fondation les revenus financiers qui lui permettent de couvrir les coûts de ces diverses actions, l'octroi d'aides financières, pour développer des recherches en sciences humaines et toutes autres interventions entrant dans l'objet de la Fondation.

La vente de l'ancien siège social, sis 30 rue de Prony 75017 Paris, a été réalisée le 14 mars 2022, dégagant une importante plus-value figurant en résultat exceptionnel dans les comptes 2022. Conformément à la législation, cette plus-value est à affecter à la dotation initiale.

Un secteur lucratif a été créé au 1er janvier 2012. Il se compose d'une activité de formation et d'une activité de conseil et d'audit.

## **Règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### ***CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE***

À compter du 1er janvier 2022, il a été décidé de changer la méthode de comptabilisation des primes de souscription payées lors des souscriptions dans des fonds non cotés. Ces primes de souscription sont dorénavant comptabilisées en charges d'exploitation et non plus à l'actif immobilisé.

Les primes de souscriptions réglées lors des exercices précédents ont été régularisées et sorties de l'actif immobilisé par l'intermédiaire d'une inscription en charges exceptionnelles (220 968,01 euros).

### ***IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES***

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels : l'acquisition du nouveau siège social en décembre 2021 a donné lieu à une répartition à hauteur de 40% pour la valeur du terrain et de 60% pour la valeur de la construction.

La méthode des composants a été retenue dans le cadre de l'amortissement de la construction qui a été décomposée de la façon suivante : gros œuvre (30%), clos et couverts (5%), lots techniques (15%) et second œuvre (10%).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

Logiciels informatiques	de 3 à 4 ans
Site Internet et noms de domaines	5 ans
Autres immobilisations incorporelles	5 ans
Dépôts, cautionnements, marques	non amortissable
Terrain	non amortissable
Gros œuvre	40 ans
Clos et couvert	25 ans
Lots techniques	25 ans
Second œuvre	15 ans
Autres ensembles immobiliers	35 ans
Matériel et outillage technique	de 5 à 10 ans
Agencements, aménagements, installations	10 ans
Matériel de bureau et informatique	de 3 à 5 ans
Mobilier et électroménager	de 5 à 10 ans
Œuvres d'art	non amortissable

### ***IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT***

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Elles sont valorisées selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

### ***CREANCES ET DETTES***

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### ***OPERATIONS EN DEVISES***

Les charges et les produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les créances et dettes en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes de change non compensées par des gains latents de change sur les mêmes immobilisations financières font l'objet d'une provision.

## ACTIFS

### Etat des immobilisations incorporelles et corporelles

	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
Logiciels	216 161	4 618	30 341	190 438
Site Internet	77 091			77 091
Dépôts noms de domaines	1 288			1 288
Autres immobilisations incorporelles	17 492			17 492
Immobilisations en cours	0	49 459		49 459
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>312 032</b>	<b>54 077</b>	<b>30 341</b>	<b>335 769</b>
Terrains	3 957 187		1 887 560	2 069 627
Constructions	6 034 772		2 930 332	3 104 440
Installations techniques, matériel et outillages	56 943		56 943	-
Autres immobilisations corporelles	368 714	84 888	277 490	176 111
Immobilisations en cours	18 383		18 383	-
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>10 435 998</b>	<b>84 888</b>	<b>5 170 709</b>	<b>5 350 178</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 748 030</b>	<b>138 966</b>	<b>5 201 049</b>	<b>5 685 947</b>

### Etat des amortissements

	Valeur des amortissements au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur des amortissements à la fin de l'exercice
Logiciels	212 369	5 084	33 630	183 824
Site Internet	55 046	15 085		70 131
Autres immobilisations incorporelles	11 373	3 498		14 871
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>278 788</b>	<b>23 668</b>	<b>33 630</b>	<b>268 826</b>
Constructions	1 023 916	131 985	1 033 982	121 919
Installations techniques, matériel et outillages	53 889	120	54 009	-
Autres immobilisations corporelles	244 480	26 929	176 981	94 428
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 322 285</b>	<b>159 034</b>	<b>1 264 972</b>	<b>216 347</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 601 073</b>	<b>182 701</b>	<b>1 298 602</b>	<b>485 173</b>

## Etat des immobilisations financières

	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice	Dont non libéré	Plus ou moins values latentes	Valeur liquidative à la fin de l'exercice
FCP AGF	24 553 188			24 553 188		12 178 031	36 731 219
FCP AMUNDI	24 034 958			24 034 958		9 773 090	33 808 048
<b>Sous-Total fonds cotés</b>	<b>48 588 146</b>			<b>48 588 146</b>		<b>21 951 121</b>	<b>70 539 267</b>
FCPR IDINVEST PRIVATE	93 455		69 455	24 000	24 000	802	802
FCPR SIPAREX	19 729		1 679	18 050	18 050	2 505	2 505
EQUISTONE FUND 4	39 518		21 442	18 075		394 525	412 600
IDINVEST SEC. FUND 2	238 836		151 942	86 894	141 505	595 749	541 139
SIPAREX MIDMARKET 3	2 101		2 101			489 600	489 600
CIC MEZZANINE 3					14 469	22 069	7 600
AXA INOV-CROISSANCE	112 713		13 213	99 500	99 500	87 998	87 998
PRIMARY 4	1 783 184		1 122 213	660 971	145 776	231 793	746 988
BEECHBROOK MEZZANINE	847 705		57 668	790 038		239 753	550 284
IDINVEST PRIVATE DEBT 3	956 763		333 930	622 833	37 500	191 568	776 900
ARDIAN EXPANSION 4	406 068		284 215	121 853	121 853	867 573	867 573
CIC MEZZANINE 4	1 411 494		451 624	959 870	502 619	174 549	631 800
PARTNERS GROUP	1 141 418		428 905	712 512		36 223	676 289
SIPAREX MIDCAP 3	1 443 210		443 565	999 645	216 600	476 130	1 259 175
AFINUM	941 160		150 450	790 710	37 500	874 790	1 628 000
BNPP CP IIF JPMORGAN	4 000 000			4 000 000		112 806	3 887 194
LT CAPITAL	975 833		4 833	971 000	510 000	755 642	1 216 642
CASF IV	3 738 517		426 142	3 312 375	1 243 858	1 644 953	3 713 470
SIPAREX ETI 5	2 000 000			2 000 000	1 400 000	3 180	603 180
MBO CAPITAL V	3 000 461		461	3 000 000	1 920 000	181 812	898 188
CAPF I	3 005 799		85 297	2 920 502	1 380 000	293 160	1 833 662
PLATFORM II SLP		3 000 000		3 000 000	2 626 531	59 386	314 083
PAI PARTNERS VIII		3 000 000		3 000 000	3 000 000	44 659	44 659
ARDIAN PRIVATE DEBT V		3 000 000		3 000 000	2 368 428	19 369	650 941
AGDIEF II FEEDER FCP-RAIF		4 000 000		4 000 000	3 443 787		556 213
EMZ 10 SLP		3 000 000		3 000 000	2 535 600	51 239	515 639
<b>Sous-Total fonds non cotés</b>	<b>26 157 964</b>	<b>16 000 000</b>	<b>4 049 135</b>	<b>38 108 829</b>	<b>21 787 575</b>	<b>6 502 551</b>	<b>22 823 805</b>
COVIVIO	1 093 849			1 093 849		361 631	732 218
UNIBAIL RODAMCO SE	990 790			990 790		757 366	233 424
SPDR EUR DIV ARIST	1 872 336			1 872 336		276 976	1 595 360
<b>Sous-Total actions</b>	<b>3 956 975</b>			<b>3 956 975</b>		<b>1 395 973</b>	<b>2 561 002</b>
OPPCI Vivaldi	5 050 815			5 050 815		2 112 759	7 163 574
<b>Sous-Total fonds immobiliers</b>	<b>5 050 815</b>			<b>5 050 815</b>		<b>2 112 759</b>	<b>7 163 574</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>83 753 900</b>	<b>16 000 000</b>	<b>4 049 135</b>	<b>95 704 765</b>	<b>21 787 575</b>	<b>29 170 458</b>	<b>103 087 648</b>

Le Conseil d'Administration a validé les investissements financiers dans les fonds MED PLATFORM II SLP et PAI PARTNERS VIII le 18 février 2022, dans les fonds ARDIAN PRIVATE DEBT V et AGDIEF II FEEDER FCP-RAIF le 4 juillet 2022 et dans le fond EMZ 10 SLP le 25 novembre 2022.

## Etat des provisions sur titres immobilisés

PROVISIONS	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions sur titres IDINVEST PRIVATE	52 044		52 044	-
Provisions sur titres BEECHBROOK MEZZANINE	167 866	71 887		239 753
Provisions sur titres SIPAREX ETI 5	42 620		42 620	-
Provisions sur titres MBO V	23 915	157 897		181 812
Provisions sur titres PAI VIII		44 659		44 659
Provisions sur titres Med Platform II		59 386		59 386
Provisions sur titres PARTNERS GROUP		36 223		36 223
Provisions sur titres BNPP CP IIF JPMORGAN	230 417		117 611	112 806
<b>Sous-Total fonds non cotés</b>	<b>516 862</b>	<b>370 053</b>	<b>212 275</b>	<b>674 640</b>
Provisions sur titres COVIVIO	140 448	221 184		361 632
Provisions sur titres UNIBAIL RODAMCO SE	695 014	62 352		757 366
Provisions sur titres SPDR EUR DIV ARIST	15 936	261 040		276 976
<b>Sous-Total actions</b>	<b>851 398</b>	<b>544 576</b>	<b>-</b>	<b>1 395 974</b>
<b>Total des provisions</b>	<b>1 368 260</b>	<b>914 629</b>	<b>212 275</b>	<b>2 070 614</b>

Compte tenu de la spécificité des fonds non cotés, la valeur liquidative en début d'investissement est mécaniquement inférieure à la valeur de souscription. La Fondation provisionne toutefois la totalité des moins-values à la clôture de l'exercice.

Ces fonds sont valorisés sur la base de valorisations trimestrielles, voire semestrielles, transmises par les gérants des fonds.

Les actions cotées, quant à elles, sont provisionnées à hauteur de leur moins-value latente par rapport à leur cours de bourse.

## Etat des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

En 2022, le conseil d'administration a accepté un legs constitué de liquidité et de biens immobiliers non cédés au 31 décembre 2022 pour un montant total de 34 089€.

## Etat des échéances des créances

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances clients et comptes rattachés	23 343	23 343	
Créances reçues par legs ou donations	21 152	21 152	
Personnel et comptes rattachés	1 726	1 726	
Organismes sociaux	1 674	1 674	
Impôts et taxes	22 706	22 706	
Débiteurs divers	75 948	75 948	
Charges constatées d'avance	133 101	133 101	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>279 650</b>	<b>279 650</b>	<b>-</b>

Les charges constatées d'avance sont les dépenses engagées dans le cadre de projets non clos au 31 décembre 2022, comme l'appel à projets INM avec l'Hôpital Léopold Bellan (39 800€), le projet Addition (35 973€), le Prix Chronos Alzheimer en partenariat avec l'UNIOPSS (5500€) ou le soutien à la société savante NPIS (5000€).

## Valeurs mobilières de placement

Le poste valeurs mobilières de placement est composé de 3 dépôts à terme (placement financier à court terme, rémunéré et sécurisé) à échéance 3 mois, 6 mois et 12 mois, pour un total de 8 000 000 euros au 31 décembre 2022.

## Disponibilités

Le poste disponibilités se compose de 520 503 euros pour les quatre comptes courants, de 77 397 euros pour le livret A, de 2 181 673 euros pour les comptes Epargne.

La trésorerie courante s'élève donc à 2 779 573 euros au 31 décembre 2022, contre 192 608 euros au 31 décembre 2021.

## Produits à recevoir

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
<b>CREANCES</b>	
Créances clients et comptes rattachés	3 813
Créances reçues par legs ou donations	21 152
Autres créances	10 463
<b>TOTAL</b>	<b>35 428</b>

Les produits à recevoir correspondent à des prestations de services ou des biens déjà réalisés mais pour lesquelles la facture n'est pas établie.

## Charges constatées d'avance

	Charges
Charges d'exploitation	133 101
<b>TOTAL</b>	<b>133 101</b>

## Ecarts de conversion en monnaie étrangère

NATURE DES ECARTS	ACTIF Montant	Différence compensée par couverture de change	Provision pour perte de change	PASSIF Montant
Sur immobilisations financières	59 416		59 416	
<b>TOTAL</b>	<b>59 416</b>		<b>59 416</b>	

Les écarts de conversion concernent les titres financiers PRIMARY 4 acquis en livres Sterling. La variation du taux de change a diminué la valeur de l'immobilisation financière et la valeur des appels de fonds non encore effectués au 31 décembre 2022. Ces écarts ont fait l'objet d'une provision à hauteur de leurs montants.

## PASSIFS

### Tableau de variation des fonds propres

Variation des fonds propres	Au début de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	76 803 606	18 280			76 821 886
- dont générosité du public					
Fonds propres avec droit de reprise					
- dont générosité du public					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
- dont générosité du public					
Report à nouveau	1 438 567	2 020 177			3 458 744
- dont générosité du public					
Excédent ou déficit de l'exercice	2 038 457	- 2 038 457	7 228 546		7 228 547
- dont générosité du public					
<b>Situation nette</b>	<b>80 280 630</b>		<b>7 228 546</b>		<b>87 509 177</b>
- dont générosité du public					
Fonds propres consommables					
- dont générosité du public					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>80 280 630</b>	<b>-</b>	<b>7 228 546</b>		<b>87 509 177</b>
- dont générosité du public					

### Fonds reportés - Legs et donations

	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations de l'exercice		Solde à la clôture de l'exercice
	Montant global	Augmentation	Diminution	Montant global
<b>TOTAL</b>	<b>378 404</b>	<b>20 649</b>	<b>162 490</b>	<b>236 563</b>

## Etat des provisions pour risques et charges

ETAT DES PROVISIONS	Au début de l'exercice	Dotations	Reprises	A la clôture de l'exercice
Provisions pour départ à la retraite	98 445		21 564	76 881
Provisions pour perte de change	92 367		32 950	59 417
<b>TOTAL</b>	<b>190 812</b>		<b>54 514</b>	<b>136 298</b>

La provision pour départ à la retraite représente une estimation des indemnités légales dévolues aux salariés de la Fondation, en tenant compte de leur âge moyen (47,81 ans) leur ancienneté moyenne à 65 ans (25,86 ans), de leur indemnisation moyenne (3,00 mois) et d'une estimation de l'espérance de vie.

## Etat des échéances des dettes

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit : à 1 an max. à l'origine	5	5		
Fournisseurs et comptes rattachés	203 885	203 885		
Dettes des legs ou donations	2 479	2 479		
Personnel et comptes rattachés	68 211	68 211		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	96 993	96 993		
Etat et autres collectivités publiques :				
- T.V.A	1 755	1 755		
- Autres impôts et taxes	6 562	6 562		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	21 787 575	21 787 575		
Autres dettes	39 847	39 847		
Produits constatés d'avance	81 767	81 767		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22 289 079</b>	<b>22 289 079</b>	-	-

Le détail des dettes sur immobilisations et comptes rattachés figure dans l'état des immobilisations financières en page 11, colonne « Dont non libéré ».

## Charges à payer

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	112 981
Dettes des legs ou donations	2 479
Dettes fiscales et sociales	111 731
<b>TOTAL</b>	<b>227 191</b>

## Produits constatés d'avance

	Charges
Produits d'exploitation	81 767
<b>TOTAL</b>	<b>81 767</b>

Il s'agit principalement de subventions reçues dans le cadre de projets non clos au 31 décembre 2022 :

- Malakoff Humanis (Evaluation Gym douce)	24 000
- Maladie d'Alzheimer et mobilité :	
Délégation à la sécurité routière	12 720
CNSA	36 000

## COMPTE DE RESULTAT

### Charges d'exploitation et charges financières

Les charges de la Fondation s'élèvent à 3 796 179 € en 2022 contre 3 208 384 € en 2021, soit une augmentation de 18%, principalement liée à l'augmentation des charges financières.

CHARGES	2022	2021
Charges financières	1 016 380	124 025
Autres achats et charges externes	863 843	880 984
Aides financières	92 250	106 966
Impôts, taxes et versements assimilés	132 739	150 207
Salaires et traitements	1 194 290	1 184 110
Charges sociales	471 537	585 112
Dotations aux amortissements et dépréciations	177 732	163 645
Dotations au provisions		10 733
Autres charges	4 405	2 601
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 953 175</b>	<b>3 208 384</b>

### Produits d'exploitation et produits financiers

Les produits de la Fondation sont, pour leur plus grande part, constitués par les produits financiers issus de la gestion des titres immobilisés.

PRODUITS	2022	2021
Produits financiers	3 323 509	4 862 712
Formations et autres prestations	65 388	80 734
Concours publics et subventions d'exploitation	5 333	
Dons manuels	52 492	74 364
Legs, donations, assurances-vie	174 079	35 743
Contributions financières	141 749	163 372
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	21 564	
Transferts de charges	702	26 475
Autres produits	972	32
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 785 788</b>	<b>5 243 432</b>

### Produits et charges exceptionnels

Les produits exceptionnels ressortent à 11 506 133 euros et les charges exceptionnelles ressortent à 4 110 199 euros pour l'exercice 2022.

Le résultat exceptionnel est donc de 7 395 934 euros et correspond principalement à la plus-value de cession de l'immeuble sis 30 rue de Prony 75017 Paris.

## Détail des legs, donations et assurance-vie

<b>PRODUITS</b>	<b>Montant</b>
Montant perçu au titre d'assurances-vie	
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article L213-9	34 184
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	125 426
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	162 515
<b>TOTAL</b>	<b>322 125</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Montant</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	127 396
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	20 649
<b>TOTAL</b>	<b>148 045</b>

<b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>	<b>174 079</b>
-----------------------------	----------------

## AUTRES INFORMATIONS

### Honoraires des Commissaires aux Comptes

	Montant
Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes	17 640
<b>TOTAL</b>	<b>17 640</b>

### Effectif moyen

	Personnel salarié (en équivalent temps plein)
Cadres	14,55
<b>TOTAL</b>	<b>14,55</b>

L'effectif moyen est en baisse en 2022 par rapport à 2021 en raison du non-remplacement de plusieurs salariés partis, compensé par la réorganisation de la Fondation.

### Rémunération des dirigeants

Au sens de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, les trois plus hauts cadres dirigeants de la Fondation sont la présidente, la vice-présidente et le trésorier. Bénévoles, Ils ne perçoivent aucune rémunération de la Fondation. Le remboursement de leurs frais s'est élevé à 526 euros au cours de l'année 2022.

La Fondation compte un seul cadre dirigeant parmi ses salariés, la directrice générale. La communication de sa seule rémunération serait préjudiciable et n'est pas réalisée dans un souci de confidentialité. La direction générale ne perçoit aucun avantage en nature et le remboursement de ses frais s'est élevé à 700 euros au cours de l'année 2022.

### Informations sur les contributions volontaires en nature

Contributions volontaires en nature	Montant
Prestations en nature	333 543
Bénévolat (Personnel bénévole)	24 398
<b>TOTAL</b>	<b>357 942</b>

La fondation bénéficie de contributions bénévoles, pour un total de 2204 heures, dont la valorisation est réalisée sur la base du taux du SMIC horaire.

Les contributions volontaires sont constituées :

- Des membres du conseil d'administration régulièrement mobilisés sur des événements comme les rencontres organisées par le collectif Alzheimer Ensemble ou les jurys des appels à projet ;
- Les membres du comité financiers qui apportent leur aide dans la gestion patrimoniale
- Des membres du conseil éthique et scientifique régulièrement mobilisés sur des événements les jurys des appels à projet ;

La Fondation bénéficie également de prestations en nature, essentiellement la diffusion à titre gracieux de la campagne de sensibilisation sur plusieurs canaux (chaînes de télévision, encart de magazine, etc.).

## **COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION ET COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC**

La Fondation fait appel à la générosité du public et a donc établi les états suivants, conformément au règlement ANC n° 2018-06 :

- compte de résultat par origine et destination ;
- compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public ;
- les informations nécessaires à leur bonne compréhension.

Ces états sont joints à la présente et font partie intégrante de l'annexe.

### **Application de la réglementation comptable ANC 2018-06**

La réglementation comptable ANC 2018-06 s'applique aux fondations reconnues d'utilité publiques et aux associations faisant appel à la générosité publique. Elle définit le format du Compte d'Emploi des Ressources (CER) et du Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD).

En 2022, la Fondation est soumise à cette réglementation, ayant dépassé le seuil des 153k€ reçus par la générosité du public au cours de cet exercice :

- 174k€ reçus suite à la réalisation de legs ;
- 52k€ de dons manuels reçus dont 25k€ de dons par prélèvement automatique

Le CROD est le tableau détaillant le résultat net de la Fondation entre produits par origines et charges par destination. Ce tableau fait également apparaître le détail des contributions volontaires en nature.

Le CER fait apparaître les seuls emplois et ressources liés à la générosité du public. Pour la Fondation, la générosité du public recouvre les dons manuels, les legs acceptés par le conseil d'administration ainsi que le mécénat d'entreprise.

Toutes les ressources issues de la générosité du public sont affectées à 100% aux missions sociales de la Fondation. Les frais liés à la gestion des dons et des legs sont comptabilisés en frais d'appel à la générosité du public dans le CER.

### **Règles d'imputation des dépenses**

Les dépenses sont de trois ordres : les frais de fonctionnement, les frais d'appel à la générosité du public et les frais liés aux missions sociales. Cette imputation est suivie grâce à la comptabilité analytique et aux tableaux de gestion.

Les frais de fonctionnement se décomposent ainsi :

- Frais liés à la gestion de la gouvernance: organisation des conseils d'administration et autres comités ou conseils (déplacement, convivialité...)
- Frais administratif et financier de la fondation : frais de comptabilité et d'audit annuel des comptes, gestion des ressources humaines, salaires et charges sociales, charges non directement liés aux missions sociales, gestion des locaux...
- Frais liés à la communication institutionnelle.

Les frais d'appel à la générosité du public regroupent toutes les charges relatives au traitement des dons (traitement des dons, reçus fiscaux, traitement des legs). Depuis 2020, la Fondation ne mène plus de campagne d'appels à don.

Les frais de missions sociales regroupent toutes les charges relatives aux missions sociales définies dans nos statuts, en particulier la mise en œuvre des projets.

Les charges de personnel des responsables de projet dont l'activité est consacrée en totalité à la mise en œuvre de l'objet social de la Fondation sont affectées dans leur totalité aux frais de missions sociales. Les charges du personnel assurant des actions transverses (directeur général, personnels du

service communication et du service administratif et financier), sont réparties en fonction de la répartition de leur temps de travail entre les frais de missions sociales, de recherche de fonds et de fonctionnement (clé de répartition attestée par la direction générale et identique aux deux derniers exercices comptables de la Fondation).

## Les ressources

### Ressources collectées auprès du public

EN 2022, la Fondation a reçu :

- Des dons réguliers issus des campagnes menées avant 2020,
- Des dons manuels (chèque et don en ligne),
- Des legs,

Conformément à nos statuts, l'ensemble de ces produits liés à l'appel à la générosité du public a été affecté à nos missions sociales (hors charges de personnel).

### Autres fonds privés

La Fondation a reçu des contributions financières pour 142k€ dont :

- 32k€ de Malakoff Humanis affectés au financement du projet d'évaluation de l'impact de la pratique commune d'un programme de gymnastique douce inspirée du Tai Chi sur la relation aidant-aidé en EHPAD,
- 33k€ de la Fondation de France pour cofinancer le lancement d'un programme de recherche pilote pour une société inclusive (prix Chronos Alzheimer),
- 76k€ de IRP Auto et France Alzheimer dans le cadre de l'étude « maladie d'Alzheimer et mobilités »

### Autres produits

La Fondation a placé sa dotation d'origine en grande partie dans deux fonds communs de placement (FCP) et des fonds non cotés. En mars 2022, elle a cédé son ancien siège social, lui assurant d'importantes réserves de trésorerie, dont elle a réinvesti une partie sur des titres non-cotés et placé une partie en DAT.

Les autres produits sont donc constitués de revenus de titres immobilisés et d'intérêts bancaires.

La Fondation a par ailleurs facturé 23k€ euros de prestations de conseil et 41k€ de prestations de formation en 2022.

Les autres produits comprennent aussi les produits de gestion courante et les transferts de charges.

## Fonds reportés

Il existe 237k€ de fonds reportés sur l'exercice 2023 correspondant à des legs en cours de réalisation, non encore perçus par la Fondation.

## Compte de résultat par origine et destination

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>227 914</b>	<b>227 914</b>	<b>330 654</b>	<b>330 654</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat	226 571	226 571	330 571	330 571
- Dons manuels	52 492	52 492	74 364	74 364
- Legs, donations et assurances-vie	174 079	174 079	256 207	256 207
- Mécénat	0	0	0	0
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	1 343	1 343	84	84
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>14 791 885</b>	<b>0</b>	<b>4 605 834</b>	<b>0</b>
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	141 749		163 372	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	14 650 135		4 442 462	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>5 333</b>		<b>0</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>266 789</b>		<b>535 917</b>	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>			<b>14 489</b>	14 489
<b>TOTAL</b>	<b>15 291 921</b>	<b>227 914</b>	<b>5 486 895</b>	<b>345 144</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>2 126 860</b>	<b>219 238</b>	<b>2 243 469</b>	<b>107 877</b>
1.1 Réalisées en France	2 119 325	219 238	2 242 229	107 877
- Actions réalisées par l'organisme	2 027 075	219 238	2 135 263	107 877
- Versement à d'autres organismes agissant en France	92 250		106 966	
1.2 Réalisées à l'étranger	7 536		1 241	0
- Actions réalisées par l'organisme	7 536		1 241	
- Versement à un organisme central ou d'autres organismes	0		0	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>44 956</b>	<b>8 676</b>	<b>40 831</b>	<b>6 363</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	44 956	8 676	40 831	6 363
2.2 Frais de recherche d'autres ressources			0	
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>4 974 975</b>		<b>798 704</b>	
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>916 584</b>		<b>134 531</b>	
<b>5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>			<b>230 904</b>	<b>230 904</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 063 375</b>	<b>227 914</b>	<b>3 448 438</b>	<b>345 144</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>7 228 546</b>		<b>2 038 457</b>	

<b>B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>EXERCICE N</b>		<b>EXERCICE N-1</b>	
	<b>TOTAL</b>	<b>Dont générosité du public</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Dont générosité du public</b>
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>24 398</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>	<b>22 125</b>
Bénévolat	24 398	24 398	22 125	22 125
Prestations en nature				
Dons en nature	0	0	0	0
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>333 543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestations en nature	333 543		0	
Dons en nature				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>357 942</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>	<b>22 125</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>2 978</b>	<b>2 978</b>	4 085	4 085
Réalisées en France	2 978	2 978	4 085	4 085
Réalisées à l'étranger				
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	354 964	21 420	18 040	18 040
<b>TOTAL</b>	<b>357 942</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>	<b>22 125</b>

## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public 2022 (Loi n° 91-772 du 7 août 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>219 238</b>	<b>107 877</b>	<b>1- RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>227 914</b>	<b>330 654</b>
1.1 Réalisées en France	219 238	107 877	1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	219 238	107 877	1.2 Dons, legs et mécénat	226 571	330 571
- Versement à d'autres organismes agissant en France			- Dons manuels	52 492	74 364
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs, donations et assurances-vie	174 079	256 207
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat	0	0
- Versement à un organisme central ou d'autres organismes			1.3 Autres produits liés à la générosité du public	1 343	84
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>8 676</b>	<b>6 363</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	8 676	6 363			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>					
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>227 914</b>	<b>114 240</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>227 914</b>	<b>330 654</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>			<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>		
<b>5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>			<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	0	14 489
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>230 904</b>	<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>227 914</b>	<b>345 144</b>	<b>TOTAL</b>	<b>227 914</b>	<b>345 144</b>
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
			(-) Investissements et (+) désinvestissement nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>		
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>		<b>EXERCICE N</b>	<b>EXERCICE N-1</b>
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>2 978</b>	<b>4 085</b>	<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>
Réalisées en France	2 978	4 085	Bénévolat	24 398	22 125
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	0	
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>			Dons en nature	0	0
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>21 420</b>	<b>18 040</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>	<b>TOTAL</b>	<b>24 398</b>	<b>22 125</b>